

Stuttgart, 13.11.2023

Haushalt 2024/2025

Unterlage für die 1. Lesung des Verwaltungsausschusses zur nichtöffentlichen Behandlung am 15.11.2023

Finanzielle Mittel Teamentwicklung der Abteilung für soziale Wohnhilfen und Prävention/50-6

Beantwortung / Stellungnahme

Eine große Herausforderung stellt für das Sozialamt die nachhaltige Wohnraumversorgung dar, vor allem für Geflüchtete und Menschen in Wohnungslosigkeit. Die nachhaltige Wohnraumversorgung der Zielgruppen des Sozialamtes sicherzustellen und die Schnittstellen im Sozialamt in diesem Bereich zu reduzieren, ist darum ein wesentlicher Schwerpunkt des Organisationsentwicklungsprozesses „Sozialamt 2025“. Dazu sollen bereits bestehende Sachgebiete in einer gemeinsamen Abteilung für soziale Wohnhilfen und Prävention beim Sozialamt zusammengeführt werden. Die Zusammenlegung umfasst sieben Sachgebiete aus vier Abteilungen und betrifft insgesamt ca. 120 Mitarbeitende.

Mit der Veränderung der Aufbauorganisation alleine lassen sich die erforderlichen Synergieeffekte und die beabsichtigte Effektivitäts- und Effizienzsteigerung nicht erreichen. Erfahrungen aus früheren Organisationsveränderungen haben gezeigt, ein zentraler Gelingensfaktor sind die Veränderung von Arbeitsprozessen sowie der Aufbau und die Sicherung neuer Abläufe und Formen der (Zusammen)Arbeit, die von den Mitarbeitenden aktiv gelebt werden müssen. Nur wenn sie sich aktiv und selbstorganisiert einbringen, lassen sich Arbeitsabläufe verbessern und neue Arbeitsansätze wirkungsvoll implementieren. Darüber hinaus ist es unerlässlich, dass die einzelnen Organisationseinheiten zu einer Einheit zusammenwachsen. Hierfür kann ein koordinierter Teamentwicklungsprozess mit externer Begleitung eine schnell reaktionsfähige Struktur entwickeln, neue Abläufe und den Dienstbetrieb in der neuen Abteilung sichern.

Für die externe Begleitung wären 100.000 Euro im Jahr 2024 und ca. 50.000 Euro im Jahr 2025 erforderlich.

Vorliegende Anfragen/Anträge:

4062/2023 Die FrAKTION LINKE SÖS PIRATEN Tierschutzpartei, 1157/2023 Bündnis 90/DIE GRÜNEN-Gemeinderatsfraktion, 5021/2023 PULS-Fraktionsgemeinschaft, 1155/2023 Bündnis 90/DIE GRÜNEN-Gemeinderatsfraktion,

Erledigte Anfragen/Anträge:

Dr. Alexandra Sußmann
Bürgermeisterin

Anlagen

<Anlagen>