

Stuttgart, 09.11.2021

## **Haushalt 2022/2023**

### **Unterlage für die 1. Lesung des Verwaltungsausschusses zur nichtöffentlichen Behandlung am 15.11.2021**

#### **Steigendes Planungs- und Bauvolumen - Systematik für Stellenschaffungen**

##### **Beantwortung / Stellungnahme**

Beim Hochbauamt konnte seinerzeit keine klassische Stellenbemessung mit der Betrachtung von Arbeitsvorgängen sowie der Ermittlung von Fallzahlen und Bearbeitungszeiten durchgeführt werden, da die Aufgaben des Hochbauamts Projektcharakter haben und in diesem Falle eine klassische Stellenbemessung an ihre Grenzen stößt. Dies ist insbesondere auch der Fall, da sich der Bearbeitungsaufwand nichtlinear verhält und ungleichmäßig auf die einzelnen Jahre der Projektlaufzeit und der Projektstufen verteilt. Aus diesem Grund wurde beim Hochbauamt in aufwendiger Projektarbeit ein Tool zur dauerhaften Stellenbedarfsermittlung entwickelt, welches direkt auf das Hochbauamt zugeschnitten ist. Dieses greift auf eine breite, beim Hochbauamt vorhandene, Datenbasis zurück. Da die Lösung beim Hochbauamt sehr konkrete Kriterien in der Aufgabenerledigung sowie eine entsprechende Datenbasis voraussetzt, kann diese nicht auf das Tiefbauamt sowie das Garten-, Friedhofs- und Forstamt oder andere Ämter übertragen werden.

In der Regel geht der Ermittlung von Stellenbedarfen bei städtischen Organisationseinheiten ein längerer Untersuchungszeitraum im Rahmen einer Organisationsuntersuchung voraus. Aufgrund dessen sind auch die Untersuchungsergebnisse je Einzelfall sehr unterschiedlich und können nicht ohne Weiteres auf andere Organisationseinheiten übertragen werden. Reine Stellenbemessungen und entsprechende Stellenschaffungen sind nicht zielführend, wenn nicht auch die Rahmenbedingungen und Prozesse ausreichend beleuchtet und ggf. angepasst werden.

Es könnte eine Alternative sein, falls die genannten Ämter optimierte und mittels eines Geschäftsprozessmanagements nachvollziehbare Prozesse bereits etabliert haben, dort aus Kennzahlen generierte Schlüssel anzuwenden. Bisher konnte allerdings aufgrund der Verschiedenartigkeit der Aufgaben, insbesondere von Projekten, kein stadtweiter fester Schlüssel für beispielsweise die Schaffung von Planer- und Ingenieursstellen alleine in Bezug auf die Kennzahl des Investitionsvolumens festgelegt werden.

**Vorliegende Anfragen/Anträge:**

478/2021 CDU, 963/2021 Nr. 2 d) und l) Die FrAKTION, 1156/2021, Ziffer 4 PULS

**Erledigte Anfragen/Anträge:**

Dr. Fabian Mayer  
Erster Bürgermeister

Anlagen

keine

<Anlagen>