

Stuttgart, 08.11.2023

Haushalt 2024/2025

Unterlage für die 1. Lesung des Verwaltungsausschusses zur nichtöffentlichen Behandlung am 13.11.2023

Professionelles Projektmanagement in der Stadtverwaltung zur Erreichung der Klimaziele

Beantwortung / Stellungnahme

Im Abschlussbericht zu „Net-zero Stuttgart“ empfiehlt McKinsey & Company u.a. folgende Elemente für eine erfolgreiche Transformation zur Klimaneutralität:

- Aufsetzen von Entscheidungsprozessen, welche bei zentralen Entscheidungen OB und ggf. Gemeinderat/ Ausschuss für Klima und Umweltschutz involvieren
- Etablierung einer regelmäßigen Erfolgsmessung, insb. eines Reporting des Status der Zielerreichung je Maßnahmenpaket im Gemeinderat/ Ausschuss

Im Nachgang des Beschlusses zur Klimaneutralität 2035 wurde festgesetzt, dass zunächst der Lenkungskreis Klima unter Leitung des Oberbürgermeisters das zentrale Entscheidungsgremium im Klimaschutz sein soll. In der AG „Klimaschutz und Energie“ werden die Themen inhaltlich vertieft besprochen und Entscheidungen des Lenkungskreises vorbereitet.

Derzeit läuft zudem die Erarbeitung einer neuen Organisationsstruktur unter Federführung des Amts DO.IT. Eine Leistung für externe Unterstützung würde öffentlich ausgeschrieben, der Zuschlag wurde am 01.09.2023 an die Beratungsfirma Drees & Sommer erteilt.

Ein professionelles, übergreifendes Projektmanagement könnte Teil der noch zu erarbeitenden Lösung sein. Insbesondere die im Antrag geschilderten Maßnahmen sind prinzipiell geeignet, zu einer effektiven Organisation des Prozesses zur Klimaneutralität beizutragen. Die genaue Ausgestaltung der neuen Organisationsstruktur ist jedoch noch im genannten Organisationsprojekt zu ermitteln.

Die Stadtwerke Stuttgart GmbH begrüßen eine Organisationsstruktur, um den Klimafahrplan der LHS entsprechend zu koordinieren. Im Zusammenhang mit der strategischen Neuausrichtung der Stadtwerke Stuttgart GmbH (Vgl. GRDrs 598/2022) wurden auch die erforderliche personelle Ausstattung der Stadtwerke und damit der Personalaufbau genau beleuchtet. Dabei wurde unter anderem auch eine Stelle für die Programmleitung geschaffen, die den Aufbau bei den Stadtwerken Stuttgart unterstützen und begleiten soll. Darüber hinaus werden im Wind-, Photovoltaik- und Wärmebereich, sowie in den unterstützenden Bereichen Projektleiter, Projektmanager, Fachmitarbeiter im Zusammen-

hang mit der Umsetzung der strategischen Ziele und damit der Klimaziele eingestellt. Projektmanagement ist bei den Stadtwerken eine Fähigkeit, die möglichst jeder Projektleiter besitzen sollte und somit in jedem Projekt vorhanden ist. Parallel gibt es zudem mehrere übergreifende Projektmanager, sowie externe Unterstützung, wenn kapazitive Engpässe im Projektmanagement bestehen.

Vorliegende Anfragen/Anträge:

3036/2023 SPD

Erledigte Anfragen/Anträge:

Dr. Frank Nopper

Anlagen

-

<Anlagen>