

Stuttgart, 25.09.2023

## Neufassung Richtlinien Entwicklungstreiber

### Beschlussvorlage

Vorlage an	zur	Sitzungsart	Sitzungstermin
Ausschuss für Kultur und Medien Verwaltungsausschuss	Beratung Beschlussfassung	öffentlich öffentlich	10.10.2023 11.10.2023

### Beschlussantrag

1. Die überarbeitete, in Anlage 1 abgedruckte Richtlinie zur Förderung der Entwicklungstreiber wird beschlossen.
2. Die Erhöhung der Mittel von 100.000 EUR p.a. um 80.000 EUR auf 180.000 EUR wird in der haushaltsrelevanten Mitteilungsvorlage 867/2023 vorgeschlagen. Der Aufwand wird im Teilergebnishaushalt THH 410 - Kulturamt, Kontengruppe 430 – Transferaufwendungen der jeweiligen Jahre gedeckt. Sollten die zusätzlichen Mittel nicht beschlossen werden, bleiben die Richtlinien vom 7. März 2018 bestehen.

### Begründung

Mit dem Förderprogramm "Entwicklungstreiber" hat die Kulturförderung der Landeshauptstadt Stuttgart seit 2019 ein Instrument zur gezielten Organisationsentwicklung von Kulturinstitutionen zur Hand. Bisher wurden im Rahmen des Förderprogramms Einzelprojekte von Kultureinrichtungen gefördert, wenn sie eine erkennbare Wirkung auf die Organisationsentwicklung der jeweiligen Einrichtung hatten. Die Auswertung der letzten vier Förderdurchläufe des Entwicklungstreibers hat nun gezeigt, dass dem permanenten Veränderungsdruck in kulturellen Einrichtungen nur zum Teil mit Hilfe von Einzelprojekten begegnet werden kann. Daher sollen ergänzend zu den Einzelprojekten der Kulturinstitutionen kooperative Prozesse aufgesetzt werden: Zukünftig sollen gemeinsam mit beteiligten Institutionen Instrumente und Methoden entwickelt werden, die das eigene Handeln der geförderten Einrichtungen vorantreiben. Hierbei stehen die aktuellen Transformationsfelder Nachhaltigkeit, Digitalisierung, Teilhabe, Diversität und Inklusion im Fokus.

Jedes einzelne Transformationsfeld ist in sich hinreichend komplex, so dass die inhaltliche Auseinandersetzung zu den Feldern entsprechende Expertise, Vernetzung, Schulung und Investition benötigt. Auch innerhalb der Transformationsfelder sind die Ausgangslagen unterschiedlicher Kulturinstitutionen sehr heterogen. Trotzdem gibt es vor allem auf der strukturellen Ebene viele Überschneidungen, die eine Übertragung der Erfahrungen und Maßnahmen auf andere Strukturen und Kontexte ermöglichen. Vor diesem Hintergrund unterstützt die Kulturförderung die gezielte Auseinandersetzung zu einzelnen Transformationsfeldern und damit die Veränderung in Strukturen, Prozessen und Kommunikation je nach den Bedürfnissen der beteiligten Institutionen.

Mithilfe der Neuausrichtung des Förderprogramms soll ab 2024ff. eine Kerngruppe von Kultureinrichtungen gebildet werden, die sich einem Transformationsprozess zunächst für bis zu zwei Jahre verpflichtet. Es kann so eine Peer-Learning-Gemeinschaft von Institutionen entstehen, die sich gegenseitig darin unterstützt, gemeinsam mit dem Kulturamt Ziele zu setzen, messbar Schlüsselkennzahlen zu qualitativen Merkmalen zu definieren und erste relevante Maßnahmen umzusetzen.

Bestandteile einer Förderung sind

- Bildung einer Art Akademie im Verbund mit entsprechenden städtischen Stellen unter Einbeziehung externer Beratungsleistungen und Expertinnen und Experten.
- Moderiertes Peer-Learning, um bisherige Erfahrungen und Wissensprozesse zu bündeln und zentrale Fragen in regelmäßigen Treffen zu diskutieren.
- Entwicklung von relevanten Schlüsselkennzahlen, Durchführung übergreifender Analysen, Abfragen und Untersuchungen z. B. in Kooperation mit KulMon\* Berlin.
- (Wie bisher) Förderung erster relevanter Maßnahmen der Institutionen in der Praxis mit bis zu insg. 100.000 EUR p. a. (z. B. die Durchführung von Fortbildungen für die Belegschaft, die Einbeziehung von externen Sachkundigen, die Vergütung der Kooperationspartnerinnen und Partnern aus der Stadtgesellschaft).

### **Klimarelevanz**

Die Auswirkungen der Maßnahme auf den Klimaschutz sind noch nicht quantifizierbar.

### **Finanzielle Auswirkungen**

Die Mittel werden auf der Kontierung 417BILD30, Kostenart 43180000 - Zuschüsse an übrigen Bereich - zur Verfügung gestellt.

### **Mitzeichnung der beteiligten Stellen:**

-

### **Vorliegende Anfragen/Anträge:**

-

**Erledigte Anfragen/Anträge:**

-

Dr. Fabian Mayer  
Erster Bürgermeister

Anlagen

1

<Anlagen>