

Stuttgart, 05.07.2023

## Strategische Ziele für die Stuttgarter Straßenbahnen AG

### Beschlussvorlage

Vorlage an	zur	Sitzungsart	Sitzungstermin
Gemeinderat	Beschlussfassung	öffentlich	06.07.2023

### Beschlussantrag

Der Gemeinderat stimmt der strategischen Ausrichtung der SSB AG sowie den in der Begründung unter Ziffer 2. dargestellten ökologischen, ökonomischen und sozialen Zielen zu.

### Begründung

Siehe GRDRs 748/2023

Die Ziffer 2, auf die im Beschlusstenor verwiesen wird, wird entsprechend des Vorberatungsergebnisses und den Beschlussfassungen zu den unten aufgeführten Änderungsanträgen im Verwaltungsausschuss am 05.07.2023 neu gefasst. Die Änderungen betreffen konkret Formulierungen im unter Ziffer 2 dargestellten Nachhaltigkeitsdreieck und sind durch rote Schriftfarbe kenntlich gemacht.

## 2. Strategische Ziele der Stuttgarter Straßenbahnen AG

Der Gesellschaftszweck als erste strategische Vorgabe lautet wie folgt:

Gegenstand des Unternehmens ist die Bedienung des öffentlichen Personennahverkehrs im Rahmen seiner kommunalen Aufgabenstellung in Stuttgart und dessen Umland, insbesondere mit Stadtbahnen, Straßenbahnen und Omnibussen. Die vorhandene Infrastruktur soll für weitere Dienstleistungen mit genutzt werden. Hierzu gehören insbesondere die Telekommunikation sowie die Verwaltung und Verwertung von betriebseigenen Grundstücken und Gebäuden.

Die Gesellschaft ist zu allen Maßnahmen und Geschäften berechtigt, durch die der genannte Gesellschaftszweck gefördert werden kann. Sie kann sich zur Erfüllung ihrer Aufgaben an anderen Unternehmen beteiligen, fremde Unternehmen erwerben sowie Hilfs- und Nebenbetriebe errichten.

Die strategischen Ziele der SSB lassen sich in einem Nachhaltigkeitsdreieck wie folgt zusammenfassen:

### Ökologische Ziele

- Erhöhung des Verkehrsangebots bis 2040 um über 1 Mrd. Platz-Km / Jahr
- Angebotsausbau und hohe Qualität leisten einen Beitrag, den Modal Split bis 2030 auf über 30% zu erhöhen
- Hohe Kundenzufriedenheit und –attraktivität wird durch hohe Qualität und Verlässlichkeit erzielt
- Klimaneutralität bis 2035
- Reduzierung des CO<sub>2</sub>-Ausstoß um 21.000 t/Jahr durch Umstellung des Busbetriebs auf emissionsfreie Antriebe bis 2035 (Emissionsfreie Innenstadtlinien bis 2027)
- Installation von PV-Anlagen auf den Dächern der Anlagen (ca. 4 Mio. kWh/a) und die energetische Sanierung von Anlagen und Liegenschaften bis 2035 leisten einen signifikanten Beitrag zur Dekarbonisierung
- Ressourcenschutz, um bis 2035 innerhalb des Betriebs eine vollständige Kreislaufwirtschaft zu erlangen
- Förderung der Biodiversität, Verzicht auf kritische Chemikalien und gezielte Schaffung hochwertiger Lebensräume für Pflanzen und Tiere

### Ökonomische Ziele

- Erhöhung der Fahrgastzahlen um 60 Mio. pro Jahr bis 2030 ggü. 2022 (bis 2040 +75 Mio.) durch nachfragegerechtes Angebot und hohe Qualität
- Investitionen in Höhe von 1,3 Mrd. € bis 2030 (bis 2040 2,2 Mrd. €) in Grunderneuerung von Anlagen und Fahrzeugen und
- 0,8 Mrd. € (bis 2040 1,2 Mrd. €) in den weiteren Ausbau des Angebots
- Vorausschauende Instandhaltung von Fahrzeugen und Anlagen gewährleistet eine wirtschaftliche und planbare Instandhaltung und sorgt gleichzeitig für eine hohe Qualität und Zuverlässigkeit
- Effiziente Gestaltung der betrieblichen-, technischen- und Verwaltungs-Prozesse, um die wirtschaftlichen Ergebnisse zu verbessern
- Sicherstellung der Finanzierung durch eine sozial ausgewogene Tarifgestaltung, Fördermittel, Kredite, Eigenkapital, Defizitausgleich. Eine Drittnutzerfinanzierung mit ökologischer Lenkungswirkung wird als ergänzende Finanzierungssäule angestrebt
- Die Eigenmittelquote soll  $\geq 20\%$  sein

### Soziale Ziele

- Mehr nachhaltige Mobilitätsmöglichkeiten für alle Stadtbezirke, alle Altersgruppen und für alle Teile der Gesellschaft durch Ausbau des Verkehrsangebots; die SSB trägt damit wesentlich zu einer funktionierenden Stadtgesellschaft in Stuttgart bei
- Reduzierung von Zugangsbarrieren zum ÖPNV für Alle an Haltestellen, in Fahrzeugen und im Vertrieb durch multimodale Vernetzung
- Angebot von attraktiven Tarifen für alle Bevölkerungsschichten
- Die SSB versteht sich als Spiegelbild der von Vielfalt geprägten Stadtgesellschaft, verpflichtet sich zum Diversity Management, zur beruflichen Integration von Menschen mit Migrationserfahrung und zur Verwirklichung der Geschlechtergerechtigkeit.
- Die SSB ist Top-Arbeitgeberin, die Mitarbeitende stärkenorientiert einsetzt und qualifiziert sowie attraktive Sozialleistungen bietet, wie zum Beispiel Wohnraum für Mitarbeitende und Auszubildende.

Den Nachhaltigkeitszielen liegen strategische Kernthemen zugrunde, die in der als Anlage beigefügten Präsentation dargestellt sind. Die strategischen Eckpunkte werden durch das Leitbild der SSB ergänzt.

Zusammenfassend kann festgestellt werden, dass die vorliegenden strategischen Zielvorgaben zu einem Ausbau eines nachhaltigen, klimafreundlichen, verlässlichen ÖPNV für möglichst alle Teile der Gesellschaft führen. Dies ist nicht nur finanziell, sondern auch in der praktischen Umsetzung eine besondere Herausforderung für das Unternehmen.

### Klimarelevanz

Die Maßnahme führt zu einer Abnahme der CO<sub>2</sub>-Emissionen.

## **Finanzielle Auswirkungen**

Siehe GR Drs 748/2023

## **Mitzeichnung der beteiligten Stellen:**

---

## **Vorliegende Anfragen/Anträge:**

Antrag 200/2023 der PULS-Fraktionsgemeinschaft „Änderungsantrag zur GR Drs 748/2023“

Antrag 197/2023 der Fraktionsgemeinschaft Die FRAKTION LINKE SÖS PIRATEN  
Tierschutzpartei „Die SSB braucht eine Drittnutzerfinanzierung als strategisches Ziel!“

Mündlicher Antrag der SPD Gemeinderatsfraktion im VA am 5.7.2023 zur Konkretisierung der Sozialleistungen der SSB

## **Erledigte Anfragen/Anträge:**

Antrag 200/2023 der PULS-Fraktionsgemeinschaft „Änderungsantrag zur GR Drs 748/2023“

Antrag 197/2023 der Fraktionsgemeinschaft Die FRAKTION LINKE SÖS PIRATEN  
Tierschutzpartei „Die SSB braucht eine Drittnutzerfinanzierung als strategisches Ziel!“

Mündlicher Antrag der SPD Gemeinderatsfraktion im VA am 5.7.2023 zur Konkretisierung der Sozialleistungen der SSB

Dr. Frank Nopper  
Oberbürgermeister

Anlagen

Präsentation zu den strategischen Zielen der Stuttgarter Straßenbahnen AG  
(Stand 5.7.2023)

<Anlagen>